

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Министерство образования и науки

Республики Коми

Управление образования администрации муниципального образования

городского округа "Сыктывкар"

МАОУ "Русская гимназия"

РАССМОТРЕНО

Педагогическим
советом

Протокол №1

от «30»августа 2023 год

УТВЕРЖДЕНО

Приказом директора

№ 400-о/д

от «30» августа 2023 год

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**элективного курса «Основы инновационной проектной
деятельности»**

для обучающихся 10-11 классов

Сыктывкар 2023

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа составлена с учетом требований Федеральных государственных образовательных стандартов среднего образования (ФГОС) по направлению подготовки

– 08.03.01 «Строительство», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ 31.05.2017 № 481;

– 18.03.01 Химическая технология, утвержденного Приказом Минобрнауки России от 11.08.2016 № 1005;

– 09.03.02 Информационные системы и технологии, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 19.09.2017 № 926;

– 13.03.01 Теплоэнергетика и теплотехника, утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 28.02.2018 № 143;

– 15.03.02 «Технологические машины и оборудование», утверждённого Приказом Минобрнауки России от 20.10.2015 №1170;

– 20.03.01 «Техносферная безопасность», утвержденного Приказом Минобрнауки России 21.03.2016 № 246;

– 35.03.10 «Ландшафтная архитектура», утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 01.08.2017 № 736;

– 35.03.01 Лесное дело, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 26.07.2017 № 706;

– 35.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств», утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ от 26.07.2017 № 698;

– 35.03.06 «Агроинженерия», утвержденного приказом Министерства образования и науки РФ 23.08.2017 № 813.

Элективный курс «Основы инновационной проектной деятельности» реализуется на базе Учебно-инновационной лаборатории Сыктывкарского лесного института «Полигон инновационных идей», которая является образовательной площадкой (лабораторией) по обучению учащихся основам предпринимательства, развитию бизнес инициативы и творчества.

Элективный курс включает три основные модули: «Основы инновационной проектной деятельности», «Финансово-экономические расчеты и бизнес-планирование» и «Социально-психологическое сопровождение бизнес-проектов».

1. Цели и задачи элективного курса:

ознакомление с основами проектной деятельности, отработка навыков научно-исследовательской, аналитической и проектной работы; обучение основам предпринимательства, созданию бизнес-проектов и их развитию, формированию навыков креативно мыслить и действовать.

Задачи:

– вооружить учащихся современной концепцией проектной деятельности, подготовить к организационно-управленческой, аналитической и иной деятельности, требующейся в ходе реализации проектов, как в качестве исполнителей, так и руководителей проектов;

– сформировать у учащихся необходимые для реализации проекта социальные и личностные качества;

– сформировать у учащихся понятийный аппарат проектной деятельности;

– изучить основные подходы и методы проектной деятельности;

– научить учащихся основам предпринимательской деятельности, передать необходимые им знания, умения и навыки, обучая программе «Основы инновационной проектной деятельности»;

– научить учащихся создавать бизнес-проекты и понимать реальные возможности их практической реализации; работать индивидуально и в команде;

– организовывать участие учащихся в научных конференциях и форумах, тренингах и мастер-классах по формированию и развитию бизнес идей;

– развивать у учащихся личностные и профессиональные качества, необходимые в проектной деятельности; формировать самостоятельность и уверенность в себе.

2. Перечень планируемых результатов обучения по ДОП

Процесс изучения программы направлен на формирование следующих компетенций:

– **способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.**

В результате освоения компетенции учащийся должен:

знать: последовательность и содержание этапов работ над проектом; методы оценки эффективности проекта;

уметь: публично представлять результаты собственного исследования; выбирать наиболее эффективные способы решения задач в зависимости от конкретных условий;

владеть: системой знаний основ проектной деятельности, навыками публичного выступления.

3. Учебный план

№ п/п	Наименование темы	Лекции, ак.ч.	Практ. занятия, ак.ч.	СРУ, ак.ч.	Всего, ак.ч.
1.	Теоретические основы	8	6	30	44
1.1	Понятие и сущность проектной деятельности. Современные концепции. Основные методы и подходы к разработке проектов. Жизненный цикл проекта.	2	–	4	6
1.2	Бизнес-план проекта. Оценка и планирование собственных ресурсов.	2	–	10	12
1.3	Этапы работы над проектом. Паспорт проекта. Выбор направления разработки инновационного развития (технологии, создание продуктов и предприятий).	4	6	16	26
2.	Технологии разработки и реализации социальных проектов и бизнес-идей	4	12	38	54
2.1	Эффективность проекта. Финансово-экономические расчеты при выполнении проекта. Проектный анализ. Бизнес-план.	2	6	20	28
2.2	Основы эффективной презентации (самопрезентации): основные этапы и правила построения.	2	6	18	26
3.	Конкурсный механизм инновационного проектирования («от идеи до внедрения и коммерциализации»)	2	2	8	12
3.1	Подготовка проектов к участию в грантовых конкурсах и программах поддержки малого инновационного бизнеса.	2	2	8	12
	Итого:	14	20	76	110

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

№ п/п	Наименование темы	Лекции, ак. ч.	Практ. занятия, ак. ч.	СРУ, ак. ч.	Всего, ак. ч.
1.	Понятие и сущность проектной деятельности.	2	–	4	6
2.	Бизнес-план проекта	2	–	10	12
3.	Этапы работы над проектом.	4	6	16	26
4.	Эффективность проекта	2	6	20	28
5.	Основы эффективной презентации (самопрезентации): основные этапы работы и правила построения	2	6	18	26
6.	Подготовка проектов к участию в грантовых конкурсах	2	2	8	12
	Итого	14	20	76	110

5. Содержание дисциплины

5.1 Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов) лекций	Содержание тем (разделов)	Трудоемкость (акад. час.)
1.	Понятие и сущность проектной деятельности	Понятие проекта. Внешнее окружение и участники проекта. Жизненный цикл проекта. Организационная структура управления в проекте. Взаимодействие проектных и функциональных руководителей. Опыт успешных бизнес-проектов	2
2.	Бизнес-план проекта	Понятие бизнес-плана проекта. Структура бизнес-плана проекта.	2
3.	Этапы работы над проектом	Формирование инвестиционного замысла и определение инвестиционных возможностей проекта. Сетевой анализ и календарное планирование проектов. Распределение ресурсов. Управление запасами материалов. Денежные потоки проекта	4
4.	Эффективность проекта	Коммерческая (финансовая) эффективность. Экономическая эффективность проекта	2
5.	Основы эффективной презентации (самопрезентации): основные этапы работы и правила построения	Понятие презентации, виды презентаций. Этапы работы над презентацией и правила построения презентации	2
6.	Подготовка проектов к участию в грантовых конкурсах	Форма представления проектов. Материалы, необходимые для подготовки проектов к участию в конкурсах	2

6. Практические занятия

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)	Трудоемкость (акад. час.)
1.	Этапы работы над проектом	Поиск и определение бизнес-идеи. Формирование инвестиционного замысла. Формирование рабочих групп.	6
2.	Эффективность проекта	Финансово-экономические расчеты при выполнении проекта	6
3.	Основы эффективной презентации (самопрезентации): основные этапы работы и правила построения	Подготовка презентации	6
4.	Подготовка проектов к участию в грантовых конкурсах	Изучение действующей в России системы грантовой поддержки малого и среднего бизнеса	2

7. Самостоятельная работа

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)	Трудоемкость (акад. час.)
1.	Понятие и сущность проектной деятельности	Понятие проекта. Внешнее окружение и участники проекта. Жизненный цикл проекта. Организационная структура управления в проекте. Взаимодействие проектных и функциональных руководителей. Опыт успешных бизнес-проектов	4

2.	Бизнес-план проекта	Понятие бизнес-плана проекта. Структура бизнес-плана проекта.	10
3.	Этапы работы над проектом	Формирование инвестиционного замысла и определение инвестиционных возможностей проекта. Сетевой анализ и календарное планирование проектов. Распределение ресурсов. Управление запасами материалов. Денежные потоки проекта	16
4.	Эффективность проекта	Коммерческая (финансовая) эффективность. Экономическая эффективность проекта	20
5.	Основы эффективной презентации (самопрезентации): основные этапы работы и правила построения	Понятие презентации, виды презентаций. Этапы работы над презентацией и правила построения презентации	18
6.	Подготовка проектов к участию в грантовых конкурсах	Форма представления проектов. Материалы, необходимые для подготовки проектов к участию в конкурсах	8

8. Методы и формы организации обучения. Технологии интерактивного обучения при разных формах занятий в часах

Формы Методы	Лекции (час)	Лабораторные работы (час)	Всего
IT – методы: презентации лекций	1	-	1
исследовательский метод	-	5	5
тестирование	-	-	0,5
Итого интерактивных занятий	1	5	6,5

9. Методические указания для учащихся по освоению программы

9.1 Самостоятельное изучение теоретического материала

Самостоятельная работа учащихся включает проработку и анализ теоретического материала по конспекту лекций и учебной литературе.

При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале самостоятельно сложно, то необходимо обратиться к преподавателю на занятия.

9.2 Методические рекомендации по подготовке к лабораторным работам

В ходе подготовки к лабораторным работам необходимо:

- ознакомиться с вопросами, которые будут рассматриваться во время занятия;
- изучить основную и дополнительную литературу, сделать записи в тетради по всем вопросам, выносимым на занятие, самостоятельно решить расчетные задачи и выполнить упражнения (при необходимости).

Лабораторные работы считаются успешно выполненными в случае предоставления в конце занятия отчета, включающего тему, ход работы, соответствующие расчеты, рисунки и подписи (при наличии).

9.3 Методические рекомендации по выполнению самостоятельных домашних заданий

Самостоятельная работа учащихся включает в себя выполнение различного рода заданий по темам, которые ориентированы на более глубокое усвоение материала изучаемой ДОП.

К выполнению заданий для самостоятельной работы предъявляются следующие требования: задания должны исполняться самостоятельно и представляться в

установленный срок, а также соответствовать установленным требованиям по оформлению.

9.4 Методические рекомендации по работе с литературой

Самостоятельная работа учащихся начинается с изучения соответствующей литературы, как в библиотеке, так и в домашних условиях. К каждой теме учебной дисциплины должна быть подобрана основная и дополнительная литература.

Основная литература – это учебники и учебные пособия.

Дополнительная литература – журнальные и газетные статьи, различные справочники, энциклопедии, интернет ресурсы.

При работе с любым видом изучаемой литературы необходимо делать выписки по существу изучаемого вопроса. Вначале указывается автор и название источника, ниже – формулировка изучаемого вопроса. Далее составляется план ответа, и ниже последовательно приводятся выдержки из текстов источников, освещающих различные стороны изучаемого вопроса. При завершении работы необходимо сделать выводы, например, об однозначности или неоднозначности трактовки изучаемого вопроса. После прочтения заданной литературы, в конце разделов приводятся вопросы для самоконтроля, на которые необходимо дать исчерпывающие ответы, при этом обосновывать их желательно не только путем демонстрации своих обобщающих способностей, но и аргументировать ответы теми выписками, которые были сделаны ранее.

10. Рейтинговая система для оценки успеваемости учащихся

Таблица 10.1 – Балльные оценки для элементов контроля

Элементы учебной деятельности	Максимальный балл
Посещение занятий	10
Контрольная работа	–
Лабораторные работы	30
Текущий контроль по каждой теме	10
Итого	50

Таблица 10.2 – Пересчет суммы баллов в традиционную и международную оценку

Оценка (ФГОС)	Итоговая сумма баллов (учитывает успешно сданный экзамен)
5 (отлично)	48 – 50
4 (хорошо)	31 – 47
3 (удовлетворительно)	11 – 30
2 (неудовлетворительно)	Ниже 10 баллов

11. Фонд оценочных средств

Контроль осуществляется в виде опроса учащихся на занятиях и(или) выполнением домашних заданий по пройденному материалу.

12. Промежуточный и текущий контроль

12.1 Текущий контроль

Текущий контроль знаний учащихся необходим для проверки усвоения знаний, полученных на лекционных, практических и(или) лабораторных занятиях, а также в ходе самостоятельного изучения программы. Текущий контроль осуществляется в виде опроса учащихся на занятиях и(или) выполнением домашних заданий по пройденному материалу.

12.2 Итоговый контроль

Итоговый контроль учащихся проводится в форме защиты проекта.

13. Перечень современных и профессиональных баз данных, а также ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Для использования в образовательном процессе имеется:

- Информационно-правовой портал <http://www.consultant.ru/>
- Информационно-правовой портал <http://www.garant.ru/>

14. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса

В учебном процессе при реализации учебной дисциплины используются следующие программные средства:

Перечень лицензионного программного обеспечения		Реквизиты подтверждающих документов
Мультимедийные комплексы		
Базовое программное обеспечение	DreamSpark Agreement/Azure Dev Tools for Teaching (Комплекс программных средств Microsoft)	Договор № Tr000142108 от 17.02.2017 с АО «СофтЛайн Трейд» на период с <u>02.2017 по 02.2020</u> Сублицензионный договор № 3-3К/2021 от 01.03.2021 с АО «СофтЛайн Трейд» на период с <u>03.2021 по 03.2022</u>
	Офисный пакет LibreOffice	Лицензия GNU LGPL (https://ru.libreoffice.org/about-us/license/)
	Офисный пакет OpenOffice	Лицензия GNU LGPL (http://www.openoffice.org/license.html)
	Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition	Договор № 616-ТУ-ИБ/2017 от 10.08.2017 с ООО «Технологии успеха» на период с <u>11.08.2017 по 15.09.2019</u> Договор № 02-01-40/19 от 18.11.2019 с ООО «Технологии успеха» на период с <u>11.11.2019 по 18.11.2021</u> Договор передачи прав № 18-ЗК от 22.11.2021 с ООО «Технологии успеха» на период с <u>22.11.2021 по 30.11.2023</u>
	Архиватор 7-zip	Лицензия GNU LGPL (http://7-zip.org/license.txt)
	Sumatra PDF	Лицензия GNU LGPL 3 (https://ru.wikipedia.org/wiki/GNU_General_Public_License#GPL_v3)
	Файловый менеджер Far	Модифицированная лицензия BSD (http://www.farmanager.com/license.php?l=ru)
	Интернет-браузер Mozilla Firefox	Лицензия MPL (https://www.mozilla.org/en-US/MPL/2.0/)
	Интернет-браузер Google Chrome	Модифицированная лицензия BSD (https://www.google.ru/chrome/browser/privacy/eula_text.html)
Специализированное программное обеспечение	Среда разработки FreePascal	Лицензия GNU LGPL (http://wiki.lazarus.freepascal.org/licensing)
	Операционная система Debian	Стандартная общественная лицензия GNU (https://www.debian.org/legal/licenses/opl.en.html)
	Операционная система FreeBSD	Стандартная общественная лицензия GNU (https://www.freebsd.org/ru/copyright/license.html)
	Среда разработки Lazarus	Лицензия GNU LGPL (http://wiki.lazarus.freepascal.org/licensing)
	Среда разработки Dev-C++	Лицензия GNU General Public License (https://ru.wikipedia.org/wiki/GNU_General_Public_License)
	Система автоматизации учета и управления 1С: Предприятие	Договор № 1330 от 10.10.2018 с ООО «Ажур» на период с 10.2018 по 10.2019, Рег.№8802607 Договор № 1387 от 02.10.2019 с ООО «Ажур» на период с 10.2019 по 10.2020, Рег.№8802607 Договор № 1425 от 02.10.2020 с ООО «Ажур» на период с

		10.2020 по 10.2021, Рег.№8802607 Договор № 1456 от 01.10.2021 с ООО «Ажур» на период с 10.2021 по 10.2022, Рег.№8802607
	Система автоматизированного проектирования и черчения Autodesk AutoCAD	Договор № П-108-/2008 от 30.10.2008 с ООО «Линия безопасности» на период с 10.2008 бессрочно
	Система трехмерного моделирования КОМПАС-3D	Договор № Иж-13-00050 от ЗАО «АСКОН» на период с 21.06.2013 бессрочно Лицензионный договор № КМК-22-0016 от 20.04.2022 с ООО "АСКОН-Кама Консалтинг" на период с 20.04.2022 бессрочно
	Система расчёта и проектирования SCAD Office	Лицензия № 10498М от 02.11.2012 от ГК «SCAD SOFT» на период с 11.2012 бессрочно
	Система автоматизированного выпуска сметной документации WinRIK	Договор № 0929/09_ от 29.09.2009 с ООО «СтройСофт» на период с 09.2009 бессрочно Сублицензионный договор № 0420-У/21 от 20.04.2021 с ООО «СтройСофт» на период с 04.2021 бессрочно
	Среда проектирования и моделирования пневматических, гидравлических и электротехнических схем Fluidsim 4 hudraulic	Государственный контракт № 14/09 с ООО НПП «Леспромсервис» на период с 06.2009 бессрочно
	Система доступа к рабочему столу без зрительного контроля NonVisual Desktop Access (NVDA)	Лицензия GNU (GPL) (http://www.gnu.org/licenses/gpl.html)
	Система управления базами данных MySQL	Лицензия GNU (GPL) (http://www.gnu.org/licenses/gpl.html)
	Программный комплекс «Аттестация» (5 версия – АРМ-5)	Договор от 29.05.2012 с ООО «НИИ охраны труда в г. Иваново» на период с 05.2012 бессрочно
Обучающие компьютерные программы по отдельным предметам или темам	Интерактивная автошкола	Договор № 17/15-П от 19.01.2015 с ООО «Форвард» на период с 01.2015 бессрочно Сублицензионный договор № 189/20-П от 20.10.2020 с ООО «Форвард» на период с 10.2020 бессрочно
Компьютерные классы		
Базовое программное обеспечение	Операционная система Debian	Стандартная общественная лицензия GNU (https://www.debian.org/legal/licenses/opl.en.html)
	Операционная система FreeBSD	Стандартная общественная лицензия GNU (https://www.freebsd.org/ru/copyright/license.html)
	DreamSpark Agreement/Azure Dev Tools for Teaching (Комплекс программных средств Microsoft)	Договор № Tr000142108 от 17.02.2017 с АО «СофтЛайн Трейд» на период с <u>02.2017 по 02.2020</u> Сублицензионный договор № 3-3К/2021 от 01.03.2021 с АО «СофтЛайн Трейд» на период с <u>03.2021 по 03.2022</u>
	Офисный пакет LibreOffice	Лицензия GNU LGPL (https://ru.libreoffice.org/about-us/license/)

	Офисный пакет OpenOffice	Лицензия GNU LGPL (http://www.openoffice.org/license.html)
	Антивирус Kaspersky Endpoint Security для бизнеса – Стандартный Russian Edition	Договор № 616-ТУ-ИБ/2017 от 10.08.2017 с ООО «Технологии успеха» на период с 11.08.2017 по 15.09.2019 Договор № 02-01-40/19 от 18.11.2019 с ООО «Технологии успеха» на период с 11.11.2019 по 18.11.2021 Договор передачи прав № 18-3К от 22.11.2021 с ООО «Технологии успеха» на период с 22.11.2021 по 30.11.2023
	Архиватор 7-zip	Лицензия GNU LGPL (http://7-zip.org/license.txt)
	Файловый менеджер Far	Модифицированная лицензия BSD (http://www.farmanager.com/license.php?l=ru)
	Интернет-браузер Mozilla Firefox	Лицензия MPL (https://www.mozilla.org/en-US/MPL/2.0/)
	Интернет-браузер Google Chrome	Модифицированная лицензия BSD (https://www.google.ru/chrome/browser/privacy/eula_text.html)
Специализированное программное обеспечение	Система трехмерного моделирования КОМПАС-3D	Договор № Иж-13-00050 от ЗАО «АСКОН» на период с 21.06.2013 бессрочно Лицензионный договор № КМК-22-0016 от 20.04.2022 с ООО "АСКОН-Кама Консалтинг" на период с 20.04.2022 бессрочно
	Система автоматизированного проектирования и черчения Autodesk AutoCAD	Договор № П-108-/2008 от 30.10.2008 с ООО «Линия безопасности» на период с 10.2008 бессрочно
	Система проектирования архитектурно-строительных конструкций и решений, а также элементов ландшафта и мебели ArchiCAD	Соглашение о сотрудничестве № 1 от 10.02.2017 на период с 02.2017 бессрочно
	Система расчёта и проектирования SCAD Office	Лицензия № 10498м от 02.11.2012 на период с 11.2012 бессрочно
	Система проектирования корпусной мебели «Базис-Мебельщик 8»	Договор № БТИ8-01/13 от 22.04.2013 с ООО «Базис-Центр» на период с 04.2013 бессрочно
	Система проектирования корпусной мебели «Базис-Мебельщик 10»	Договор № БИ-04/18 от 29.08.2018 с ООО «Базис-Центр» на период с 08.2018 бессрочно

15. Материально-техническое обеспечение дисциплины

При проведении учебных занятий по задействована следующая материально-техническая база:

Оснащенность	Наименование аудиторий, месторасположение
I. Для проведения занятий лекционного и семинарского типа	
Специализированная мебель, оборудование и средства обучения:	согласно учебному расписанию
согласно паспортам аудиторного фонда СЛИ	
Учебно-наглядные пособия	

в виде слайдов электронных презентаций к темам курса	
II. Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций	согласно учебному расписанию
<i>Специализированная мебель, оборудование и средства обучения:</i>	
согласно паспортам аудиторного фонда СЛИ	
III. Учебная аудитория для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации	согласно учебному расписанию
<i>Специализированная мебель, оборудование и средства обучения:</i>	
согласно паспортам аудиторного фонда СЛИ	
IV. Помещения для самостоятельной работы	«Научный читальный зал», ул. Ленина, д. 39, каб. №203-2, «Зал периодических изданий», ул. Ленина, д. 39, каб. №202-2, «Электронный читальный зал», ул. Ленина, д. 39, каб. №207-2, Кабинет «Компьютерный класс», ул. Ленина, д. 39, каб. №316-1
<i>Специализированная мебель, оборудование и средства обучения:</i>	
согласно паспортам аудиторного фонда СЛИ	

16. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная учебная литература

1. Пунгин, И. В. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.02 «Технология лесозаготовительных и деревообрабатывающих производств», 35.03.06 «Агроинженерия», 09.03.02 «Информационные системы и технологии», 20.03.01 «Техносферная безопасность», 18.03.01 «Химическая технология», 15.03.04 «Автоматизация технологических процессов и производств», 08.03.01 «Строительство», 15.03.02 «Технологические машины и оборудование», 23.03.01 «Технология транспортных процессов», 23.03.03 «Эксплуатация транспортно-технологических машин и комплексов» всех форм обучения : самостоятельное учебное электронное издание / И. В. Пунгин, В. С. Пунгина ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Сыкт. лесн. ин-т (фил.) ФГБОУ ВО С.-Петерб. гос. лесотехн. ун-т им. С.М. Кирова (СЛИ), Каф. экономики и управления. - Изд. 2-е. - Сыктывкар : СЛИ, 2018. - Режим доступа: <http://lib.sfi.komi.com/ft/301-001568.pdf>.

Дополнительная учебная и учебно-методическая литература

1. Ахметова, С. Г. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для обучающихся по программам высшего образования направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / С. Г. Ахметова ; Изд-во «Лань» (ЭБС). – Пермь : ПНИПУ, 2015. – 188 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/161042>.

2. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов, обучающихся по программам высшего образования направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент» / Е. И. Куценко, Д. Ю. Вискова, И. Н. Корабейников [и др.] ; Изд-во «Лань» (ЭБС). – Оренбург : ОГУ, 2016. – 268 с. – Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/98133>.